

**Управление образования и молодежной политики администрации муниципального
образования Александровский муниципальный район
Владимирской области
МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 1
с углубленным изучением отдельных предметов**

ПРИКАЗ
г.Александров

26.06.2024 год

№ 221

**о создании рабочей группы по разработке
«Программы развития школы на период
2024-2027 годы»**

На основании п.7 ст.28 Федерального закона от 29.12.2012 №273 – ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» с целью трансформации и развития образования , создания равных условий для реализации идеологии «единого образовательного пространства» для каждого ребенка в условиях реализации Концепции проекта «Школа Минпросвещения России» (протокол коллегии Министерства просвещения РФ от 08.04.2022г. №ПК -1 вн)

ПРИКАЗЫВАЮ:

1.Создать рабочую группу по разработке Программы развития МБОУ СОШ №1 на период 2024-2027 годы (Приложение 1).

2.Утвердить прилагаемый состав по разработке Программы развития МБОУ СОШ №1 на период 2024-2027 годы (Приложение 1).

3. Утвердить Порядок разработки Программы развития МБОУ СОШ №1 на период 2024-2027 годы (Приложение 2).

4.Утвердить план мероприятий («Дорожная карта») по разработке Программы развития МБОУ СОШ №1 на период 2024-2027 годы (Приложение 3).

5. Храмовой А.В. – администратору сайта разместить настоящий приказ на официальном сайте школы в разделе «Документы» в папку «Программа развития школы» (до 30.06.2024 г.)

Директор

А.В.Ваняткина

С приказом ознакомлена

А.В.Храмова

В дело № 01-10 за 2024 г.
Секретарь

Состав
рабочей группы по разработке
Программы развития МБОУ СОШ №1 на период 2024-2027 годы

№	ФИО	Должность	Функция
1	Ваняткина Анна Валерьевна	Директор	Руководитель рабочей группы
2.	Медведева Галина Михайловна	Заместитель директора по УВР	Заместитель руководителя
3	Романова Ирина Николаевна	Заместитель директора по ВР	Член рабочей группы
4.	Сластухина Ольга Валентиновна	Заместитель директора по УВР – руководитель ШМО учителей естественно-математического цикла	Член рабочей группы
5.	Квартирмейстер Дмитрий Владимирович	Заместитель директора по АХР	Член рабочей группы
6.	Сорокина Виктория Сергеевна	Учитель истории и обществознания, советник директора по воспитанию	Член рабочей группы
7.	Богомазова Юлия Константиновна	Учитель химии – руководитель школьного «Кванториума»	Член рабочей группы
8.	Киричук Елена Викторовна	Учитель начальных классов-руководитель ШМО учителей начальных классов	Член рабочей группы
9.	Дьякова Анна Юрьевна	Председатель Управляющего Совета	Член рабочей группы

ПОРЯДОК
разработки Программы развития МБОУ СОШ №1
Общие положения

1.

- 1.1. Порядок разработки программы развития образовательной организации разработан в соответствии с п.7 ст.28 Федерального закона от 29.12.2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
- 1.2. Настоящий Порядок определяет принципы разработки, содержания и механизмов сборки программы развития (далее – Программа) Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной школы №1 с углубленным изучением отдельных предметов (далее – Школа).
- 1.3. Программа разрабатывается образовательной организацией самостоятельно с соблюдением требований действующего законодательства Российской Федерации в сфере образования.
- 1.4. Программа является документом управленческой стратегии, направленным на трансформацию образовательного пространства Школы, регламентирующим и направляющим навигатором по созданию новых образовательных возможностей и качественных преобразований в образовательных результатах. Программа носит среднесрочный характер и её действие рассчитано на 3 года.
- 1.5. Программа является документом прямого действия. От документов концептуального характера программа отличается наличием описания чётко и детально определённых путей и действий (мероприятий), проектов трансформации и механизмов реализации управленческих стратегий развития, сроков их осуществления, ответственных исполнителей и необходимых ресурсов. Программа развития до 2027 года является естественным и логичным продолжением заложенных и реализованных в школе направлений до 2023 года. Программа развития на период 2024-2027 гг. учитывает интеллектуальный, кадровый, материально-технический, инфраструктурный и социокультурный потенциал Школы, основывается на традициях и ценностях, характеризующих место Школы в муниципальном образовании Александровский муниципальный район и стабильных образовательных результатов.
- 1.6. Подходы к формированию Программы развития Школы до 2027 года учитывают традиции, современное состояние и перспективу развития Школы.
- 1.7. Структура программы включает следующие разделы:
 - Паспорт Программы развития Школы.
 - Информационная справка.
 - Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результаты самодиагностики (ресурсы, содержание и качество; основные внутренние ограничения и внешние вызовы, стоящие перед школой краткая характеристика и обоснование конкурентных преимуществ (сильных сторон) по основным направлениям деятельности).
 - Концепция Программы развития Школы.
 - Целевая модель (Миссия, стратегическая цель и стратегические задачи; показатели результативности; конкурентные преимущества, прогнозируемые к 2027 году, роль и место Школы в муниципальной системе образования; партнёры и принципы взаимодействия).
 - Модель управления по созданию и реализации: организация, механизмы и инструменты, экспертное сопровождение и включение государственно-общественного управления.
 - Информационное обеспечение развития Школы.
 - Ресурсное обеспечение реализации Программы (образовательная инфраструктура).
 - Проекты трансформации, направленные на развитие Школы.
 - Ожидаемые результаты реализации Программы.
 - Дорожная карта реализации Программы развития Школы.

2. Ценностная модель программы и её приоритеты

- 2.1. Разработка трансформационных проектов школьного образования, развития Школы и всех участников образовательного процесса в условиях реализации Концепции проекта «Школа Минпросвещения России».

2.2. Войти в процесс самоопределения Школы относительно её концептуальной модели, стратегии, образовательного продукта и заинтересованных сторон (организаций). В конечном итоге это позволит повысить качество образования и расширить круг участников развития Школы.

3. Задачи Программы

3.1. Программа как документ и источник единых данных определяет систему приоритетов и целевых ориентиров на решение следующих задач:

- Определить единую политику стратегических целей и задач по достижению результатов развития Школы на период до 2027 года;
- Определить перечень инструментов и механизмов, оценку контекста внешней среды, существующее состояние и перспективы развития Школы;
- Выявить возможности и ограничения, угрозы и риски, достижения и кадровый потенциал исполнителей, проблемы, дефициты и недостатки;
- Определить и описать стратегию и конкретный план действий, обеспечивающих достижение спланированных желаемых результатов и достижение целей.

4. Функции Программы

4.1. Программа выполняет следующие функции:

- **нормативную** – является обязательным для выполнения в полном объёме документом, регламентирующим порядок разработки Программы;
- **стратегического целеполагания** – определяет ценности и цели, ради достижения которых Программа разрабатывается;
- **определения перспектив развития** школьного образования;
- **проектную и процессуальную** – определяет логическую последовательность мероприятий по трансформации школьного образования, организованные формы и методы, средства и условия процесса развития;
- **оценочную** – выставляет качественные измерения в трансформации школьного образовательного пространства, посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации Программы.

5. Характерные особенности Программы

- 5.1. Предмет программы – управление трансформацией образовательного пространства Школы как деятельность по развитию школьного образования.
- 5.2. Стратегия трансформации образовательного пространства Школы и школьного образования в процессе реализации Программы включает в себя стадии инициативы, экспертизы, принятия решений и реализации изменений.
- 5.3. Критериями эффективности деятельности в процессе реализации Программы является соответствие требованиям образовательной политики.

6. Требования к Программе развития

- 6.1. Трансформационный характер Программы, опора при её разработке на опыт и традиции разработки программ развития школьного образования, на проект «Школы Минпросвещения России».
- 6.2. Связь Программы с региональными программами развития образования и программами реализации приоритетных направлений в Российской Федерации.
- 6.3. Возможность широкого общественного участия в разработке и обсуждении Программы.

7. Порядок утверждения Программы

- 7.1. Программа обсуждается на заседаниях педагогического и Управляющего советов школы.
- 7.2. Программа предоставляется для экспертизы и для согласования с Учредителем.
- 7.3. После прохождения процедуры экспертизы и согласования, Программа утверждается в соответствии с локальным нормативным актом Школы.

ПЛАН
мероприятий («Дорожная карта») по разработке
Программы развития МБОУ СОШ №1

№	Основные мероприятия	Ответственные	Сроки выполнения	Ожидаемые результаты от реализации мероприятий
1. Аналитика данных для выработки путей трансформации				
1.1.	Изучение текущей ситуации по основным направлениям работы школы: показатели акредитационного мониторинга, показатели рейтинга школы в Александровском районе, отчёты о результатах самообследования школы.	Медведева Г. М. Заместитель директора по УВР	01.07-10.07. 2024 г.	Аналитические данные
1.2.	Подготовка аналитических выдержек и материалов, определяющих государственную политику в сфере образования.	Медведева Г. М. Заместитель директора по УВР	10.07-15.07. 2024 г.	Рассылка для изучения материалов членам рабочей группы
1.3.	Составление SWOT-анализа, сбор информации о внешней и внутренней среде школы.	Медведева Г. М. Заместитель директора по УВР руководители МО	15.07.-20.07 2024 г.	Аналитические данные
1.4.	Подготовка опорной презентации для работы семинара №1	Медведева Г. М. Заместитель директора по УВР	27.07-03.08 2024 г.	Презентация с опорным материалом для проектирования стратегии развития
1.5.	Подготовка папки члена рабочей группы (листы для внесения предложений и выработки проекта решений по развитию школы)	Медведева Г. М. Заместитель директора по УВР	05.08.-15.08. 2024 г.	Папка предложений по выработке проектных решений членами рабочей группы
2. Организация семинаров по проектированию стратегии трансформации школы				
2.1.	Семинар №1 по теме «От концепции к трансформации: пути проектирования эффективного развития школы»	Медведева Г.М. Заместитель директора по УВР, члены рабочей группы	02.09-12.09. 2024 г.	Принятие решений по содержанию ключевых направлений развития.

	<p>Повестка заседания членов рабочей группы для обсуждения и выработки единой линии по трансформации образовательного пространства школы и школьного образования.</p> <p>1. Анализ текущего состояния школы.</p>			Подготовка пакета выработанного содержания промежуточных путей по направлению трансформации школы до 2027 г.
	<p>2. Видение, миссия и стратегия школы.</p> <p>3. Постановка целей и оценка имеющихся ресурсов.</p> <p>4. Проблемы развития и формирования пакета задач.</p> <p>5. Ключевые проекты.</p> <p>6. Выработка участниками рабочей группы ключевых проектов трансформации.</p>			
2.2.	<p>Семинар №2 на тему: «Итоговый проект Программы развития»</p> <p>1. Организация стартовых мероприятий по реализации Программы развития школы.</p>	<p>Медведева Г.М члены рабочей группы</p> <p>Медведева Г.М</p>	15.09-30.09. 2024 г.	Итоговый материал Программы развития до 2027 года.
3. Организация экспертного сопровождения программы развития				
3.1.	<p>1. Привлечение внешних экспертов по оценке Программы развития школы.</p> <p>2. Корректировка программы на основе экспертной оценки.</p>	<p>Ваняткина А.В. Медведева Г.М.</p>	<p>октябрь 2024 г.</p> <p>ноябрь 2024 г.</p>	Итоговый материал Программы развития до 2027 года
4. Нормативное обеспечение Программы развития школы				
4.1.	<p>Рассмотрение и принятие решения о разработке Программы развития школы на педагогическом совете.</p> <p>Согласование Программы развития школы на период до 2027 г.</p>	Медведева Г.М.	Май- июнь 2024 г.	Протокол решения педагогического совета о разработке Программы развития школы
4.2.	<p>Разработка нормативных документов, регламентирующих подготовку по разработке и реализации Программы развития школы до 2027 г.:</p> <p>Приказы:</p> <p>1. О создании рабочей группы по разработке Программы развития МБОУ СОШ №1 на период 2024-2027 годы.</p> <p>2. Об утверждении Программы развития МБОУ СОШ №1 на период 2024-2027 годы.</p>	Медведева Г.М.	<p>Июнь 2024 г.</p> <p>Ноябрь 2024 г.</p>	Пакет документов, обеспечивающих нормативную регламентацию мероприятий Программы развития

